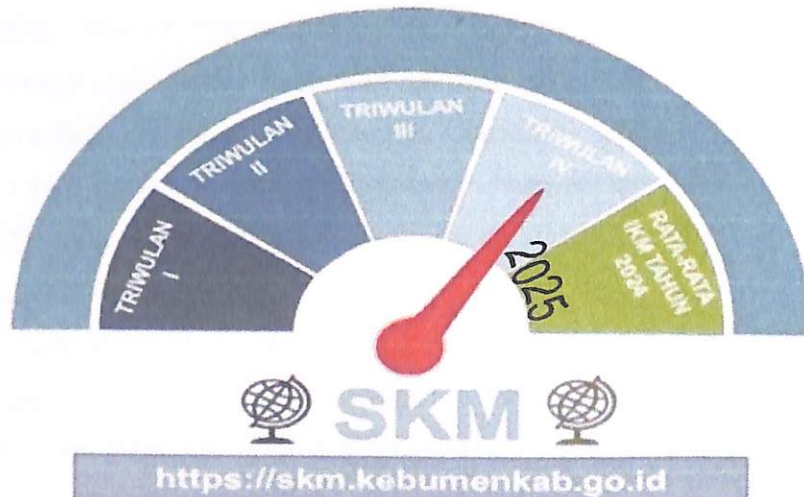


Survei Kepuasan Masyarakat Kabupaten Kebumen

Pengukuran secara komprehensif tingkat kepuasan masyarakat terhadap pelayanan yang diterima



LAPORAN HASIL TINDAK LANJUT PELAKSANAAN SURVEI KEPUASAN MASYARAKAT TRIWULAN IV TAHUN 2025



DINAS PENDIDIKAN, KEPEMUDAAN DAN OLAAHRAGA
KABUPATEN KEBUMEN

KATA PENGANTAR

Segala puji syukur kehadiran Allah SWT, atas taufik dan hidayahNya sehingga kita dapat melaksanakan tugas dan pengabdian kita kepada masyarakat, bangsa dan negara sehingga Dinas Pendidikan, Kepemudaan dan Olahraga Kabupaten Kebumen dapat menyelesaikan Laporan Hasil Tindak Lanjut Survei Kepuasan Masyarakat Triwulan IV Tahun 2025.

Laporan hasil Tindak Lanjut Pelaksanaan Survei Kepuasan Masyarakat (SKM), dengan maksud untuk menindaklanjuti Hasil Survei Kepuasan Masyarakat terhadap pelayanan publik pada bulan Oktober – Desember 2025 atau triwulan IV tahun 2025 diperoleh tingkat kepuasan dengan nilai Sangat Baik. Namun dari hasil tersebut, masih terdapat hal yang perlu ditindaklanjuti.

Kami mengucapkan terima kasih kepada semua pihak terutama kepada seluruh karyawan/karyawati Dinas Pendidikan, Kepemudaan dan Olahraga Kabupaten Kebumen serta masyarakat pengguna layanan sebagai responden, sehingga dokumen laporan Hasil Tindak Lanjut Pelaksanaan Survei Kepuasan Masyarakat (SKM) Triwulan IV Tahun 2025 yang sudah dilaksanakan untuk dilaporkan dan diperoleh kesimpulan serta rekomendasi.

Demikian yang dapat kami sampaikan, kami siap menerima saran dan masukan guna peningkatan kualitas pelayanan publik sehingga penyelenggaraan pelayanan publik sesuai dengan harapan dan tuntutan masyarakat.

Kebumen, 4 Desember 2025
KEPALA DINAS PENDIDIKAN,
KEPEMUDAAN DAN OLAAHRAGA
KABUPATEN KEBUMEN



Dr. H. AGUS SUNARYO, S.Pd., M.Pd.
Pembina Tingkat I/IV.b
NIP 19691208 200003 1 006

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
KATA PENGANTAR... ..	ii
DAFTAR ISI.....	iii
BAB I. PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Dasar Pelaksanaan Survei Kepuasan Masyarakat	3
1.3. Maksud & Tujuan Pelaksanaan Survei Kepuasan Masyarakat	3
BAB II DESKRIPSI RENCANA TINDAK LANJUT	5
2.1. Hasil Survei Kepuasan Masyarakat Triwulan IV Tahun 2025....	5
BAB III REALISASI RENCANA TINDAK LANJUT	13
3.1. Hasil Tindak Lanjut Survei Kepuasan Masyarakat Triwulan IV Tahun 2025	13
BAB IV KESIMPULAN	
4.1. Kesimpulan.....	14

BAB I PENDAHULUAN

1.1 LATAR BELAKANG

Survey Kepuasan Masyarakat yang dilaksanakan oleh Dinas Pendidikan, Kepemudaan dan Olahraga Kabupaten Kebumen dilaksanakan mendasari ketentuan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara Nomor 14 Tahun 2017 tentang Pedoman Penyusunan Survei Kepuasan Masyarakat Unit Penyelenggara Pelayanan Publik Hasil Tindak Lanjut Pelaksanaan. Survey Kepuasan Masyarakat yang dilaksanakan oleh Dinas Pendidikan, Kepemudaan dan Olahraga Kabupaten Kebumen pada triwulan IV atas layanan yang diberikan dimulai bulan Oktober s/d Desember 2025 sesuai tugas pokok dan fungsi. Survey Kepuasan Masyarakat diharapkan dapat mendorong partisipasi masyarakat atau pengguna layanan dalam menilai kinerja layanan publik, dapat digunakan sebagai sarana meningkatkan kualitas pelayanan publik, dan mendorong inovasi layanan yang diberikan kepada masyarakat, serta meningkatkan tingkat kepuasan masyarakat terhadap layanan publik yang diberikan.

Standar pelayanan sebagai tolak ukur atau pedoman penyelenggaraan pelayanan dan acuan penilaian kualitas pelayanan merupakan kewajiban dan janji penyelenggara atau pemberi layanan kepada masyarakat dalam rangka pelayanan yang berkualitas, cepat, mudah, terjangkau, gratis dan sesuai prosedur yang berlaku. Dimensi empati dalam konteks pelayanan publik dengan merumuskan adanya 3 (tiga) indikator, yaitu melayani masyarakat dengan sopan, ramah dan melayani dengan baik masyarakat yang komplain. Pelayanan prima yang kita berikan sedapat mungkin mengedapankan 5 (lima) S antara lain : Senyum, Salam, Sapa, Sopan, dan Santun.

Pelayanan Publik yang dilaksanakan Dinas Pendidikan, Kepemudaan dan Olahraga Kabupaten Kebumen sesuai dengan Standar Operasional Prosedur (SOP), Standar Pelayanan dan aturan serta norma-norma yang berlaku. Meskipun demikian pasti tidak semua pihak ataupun unsur yang terlibat di dalamnya merasakan kepuasan terhadap pelayanan yang diterimanya maka harus ada masukan, saran maupun kritik yang tidak lepas dari unsur penilai bagi perbaikan-perbaikan di masa yang akan datang.

Pada triwulan IV tahun 2025 penilaian masyarakat atas penyelenggaraan pelayanan publik dengan menggunakan 9 (sembilan) unsur antara lain yang berkaitan dengan persyaratan; sistem, mekanisme dan prosedur; waktu penyelesaian; tarif/biaya; produk spesifikasi jenis pelayanan; kompetensi pelaksana; perilaku pelaksana; sarana dan prasarana serta penanganan pengaduan.

Untuk mengetahui kualitas pelayanan pada Dinas Pendidikan, Kepemudaan dan Olahraga Kabupaten Kebumen, setiap triwulan diselenggarakan survei atau pendapat tentang penilaian pengguna layanan publik terhadap pelayanan yang diberikan. Survei dilakukan secara online melalui website: skm.kebumenkab.go.id setelah petugas melakukan pelayanan, mulai bulan Oktober sampai dengan bulan Desember 2025 hasil IKM yang didapat akan merangkum data dan informasi tentang tingkat kepuasan masyarakat.

Hasil survei Kepuasan Masyarakat (SKM) Triwulan IV pada bulan Oktober sampai bulan Desember 2025 akan direkapitulasi untuk penilaian layanan publik selama triwulan IV tahun 2025 dan selanjutnya digunakan sebagai bahan tindak lanjut bagi penyelenggara layanan publik, dan untuk dilakukan perbaikan pada triwulan berikutnya di tahun 2025 sehingga kualitas pelayanan secara prima dapat segera dicapai sesuai dengan target yang telah ditentukan.

1.2 Dasar pelaksanaan Survei Kepuasan Masyarakat

Dasar pelaksanaan survei kepuasan masyarakat di lingkungan Pemerintah Kabupaten Kebumen mendasari:

- a. Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik;
- b. Peraturan Pemerintah Nomor 96 Tahun 2012 tentang Pelaksanaan Undang- Undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik;
- c. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 14 Tahun 2017 tentang Pedoman Penyusunan Survei Kepuasan Masyarakat Unit Penyelenggaraan Pelayanan Publik;
- d. Peraturan Daerah Kabupaten Kebumen Nomor 6 Tahun 2019 tentang Pelayanan Publik; dan
- e. Peraturan Bupati Kebumen Nomor 7 Tahun 2020 tentang Pedoman Pelaksanaan Survei Kepuasan Masyarakat di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Kebumen.

1.3 Maksud Dan Tujuan Survei Kepuasan Masyarakat.

Maksud dari tujuan Survei Kepuasan Masyarakat (SKM) terhadap Penyelenggaraan Pelayanan Publik di Dinas Pendidikan, Kepemudaan dan Olahraga Kabupaten Kebumen adalah sebagai berikut :

- a. Untuk mengetahui tingkat kepuasan masyarakat terhadap kualitas pelayanan publik dengan cara melakukan Survei Kepuasan Masyarakat (SKM);
- b. Memperoleh data Indeks Kepuasan Masyarakat terhadap Pelayanan Publik di Dinas Pendidikan, Kepemudaan dan Olahraga Kabupaten Kebumen;
- c. Untuk mengetahui baik dan buruknya kinerja Dinas Pendidikan, Kepemudaan dan Olahraga Kabupaten Kebumen ketika memberikan pelayanan kepada masyarakat sesuai dengan standar pelayanan publik, visi dan misi pada organisasi perangkat daerah;
- d. Sebagai strategi Dinas Pendidikan, Kepemudaan dan Olahraga Kabupaten Kebumen dalam rangka melakukan perbaikan skala prioritas atau penyempurnaan layanan sesuai kebutuhan dan tuntutan masyarakat;

- e. Memperoleh *feedback* atau umpan balik berupa masukan atau keluhan terhadap perkembangan kebutuhan masyarakat untuk melakukan perbaikan dan peningkatan kinerja serta kualitas pelayanan secara berkesinambungan
- f. Mengukur komitmen pimpinan dan staf Dinas Pendidikan, Kepemudaan dan Olahraga Kabupaten Kebumen dalam memberikan pelayanan terbaik kepada masyarakat yang diikuti dengan penyediaan sarana dan prasarana yang memadai.

Adapun tujuan pelaksanaan survei kepuasan masyarakat di lingkungan Pemerintah Kabupaten Kebumen yaitu untuk mengukur tingkat kepuasan masyarakat sebagai pengguna layanan dan mengetahui rencana tindak lanjut perbaikan dalam rangka meningkatkan kualitas penyelenggaraan pelayanan publik.

BAB II

DESKRIPSI TINDAK LANJUT

2.1. HASIL SURVEI KEPUASAN MASYARAKAT TRIWULAN IV

Hasil survei kepuasan masyarakat menunjukkan tingkat kepuasan masyarakat terhadap pelayanan publik di berbagai lembaga. Survei ini mengukur kepuasan secara kuantitatif dan kualitatif melalui berbagai metode, seperti kuesioner, wawancara, dan observasi. Pada Dinas Pendidikan, Kepemudaan dan Olahraga Kabupaten Kebumen pada triwulan IV Tahun 2025, dari bulan Oktober sampai dengan Desember 2025 hasil survei berdasarkan metode kuesioner mendasari Permenpan RB Nomor 14 Tahun 2017 sebagaimana ditunjukkan pada tabel di bawah ini.

Tabel 2.1
Ringkasan Hasil SKM Triwulan IV Tahun 2025

No	Unsur	IKM	Mutu Layanan
1	Persyaratan	90.18	A
2	Sistem, Mekanisme, dan Prosedur	90.96	A
3	Waktu Penyelesaian	86.49	B
4	Biaya/Tarif	96.58	A
5	Produk, Spesifikasi, dan Jenis Pelayanan	91.26	A
6	Kompetensi Pelaksana	88.74	A
7	Perilaku Pelaksana	87.11	B
8	Sarana dan Prasarana	89.14	A
9	Penanganan Pengaduan, Saran, dan Masukan	95.03	A

Berdasarkan dari data pada tabel di atas, terlihat ringkasan hasil Survei Kepuasan Masyarakat pada Triwulan IV Tahun 2025 dari 9 (sembilan) unsur pelayanan yang diberikan kepada masyarakat, diberikan nilai mutu layanan tertinggi nilai A menjadi peringkat 1 (satu) dengan nilai IKM sebesar 96.58 terdapat pada unsur Biaya/tarif, dimana pelayanan yang diberikan pada semua jenis layanan di Dinas Pendidikan, Kepemudaan dan Olahraga Kabupaten Kebumen diberikan secara gratis dan tidak dikenakan biaya, dan Prasarana,

Peringkat ke 2 dengan mendapatkan nilai IKM sebesar 95.03, dengan nilai mutu layanan A terdapat pada unsur Penanganan Pengaduan, Saran dan Masukan dimana pelayanan yang diberikan oleh Dinas Pendidikan, Kepemudaan dan Olahraga Kabupaten Kebumen apabila ada layanan yang diberikan belum memuaskan dan masyarakat yang dilayani melakukan komplain diwadahi dengan kontak aduan baik melalui Whatsapp, Lapor Bupati, Lapor Gubernur dan maksimal 2 (dua) hari kerja langsung ditanggapi oleh Tim Medsos atau Tim Pengelola Aduan, hal ini menjadi opini masyarakat yang dilayani merasakan adanya respon cepat dari Dinas Pendidikan, Kepemudaan dan Olahraga Kabupaten Kebumen selaku organisasi perangkat daerah yang memberikan pelayanan yang baik kepada publik Peringkat ketiga dengan mendapatkan nilai IKM sebesar 91.26 dengan nilai mutu layanan A terdapat pada unsur Produk, Spesifikasi, dan Jenis Pelayanan dimana unsur produk ini adalah hasil dari setiap jenis pelayanan yang diberikan, spesifikasi adalah rincian persyaratan dan standar yang harus dipenuhi, jenis pelayanan adalah berbagai macam layanan yang disediakan oleh Dinas Pendidikan, Kepemudaan dan Olahraga Kabupaten Kebumen dengan memahami aspek-aspek ini, karyawan-karyawati untuk lebih meningkatkan kualitas pelayanan dan kepuasan masyarakat selalu diupayakan untuk pemenuhannya agar memenuhi standar pelayanan minimal menjadikan penerima layanan merasa nyaman. Peringkat ke 4 dengan mendapatkan nilai IKM sebesar 90.96 terdapat pada unsur Sistem, Mekanisme dan Prosedur dimana prosedur yang diberikan untuk jenis layanan yang sama dengan produk yang dihasilkan prosedurnya juga sama sehingga memudahkan masyarakat umum yang dilayani dan tidak merasa direpotkan dengan sulitnya birokrasi pelayanan pada Dinas Pendidikan, Kepemudaan dan Olahraga Kabupaten Kebumen ini adalah hasil dari setiap jenis pelayanan yang diberikan, spesifikasi adalah rincian persyaratan dan standar yang harus dipenuhi, dan jenis pelayanan adalah berbagai macam layanan yang disediakan oleh Dinas Pendidikan, Kepemudaan dan Olahraga Kabupaten Kebumen. Peringkat ke 5 dengan mendapatkan nilai IKM sebesar 90.16 terdapat pada unsur persyaratan, dimana pelayanan yang diberikan kepada masyarakat tidak ada persyaratan yang berbelit-belit, artinya persyaratan persyaratan yang dibutuhkan sesuai dokumen yang diminta oleh masyarakat, misalkan pada saat legalisasi ijazah cukup dengan membawa foto copy ijazah/surat tanda tamat belajar dan menunjukkan ijazah aslinya.

Peringkat ke 6 dengan mendapatkan nilai IKM sebesar 89.14 terdapat pada Sarana dan Prasarana Pelaksana dimana unsur ini oleh Dinas Pendidikan, Kepemudaan dan Olahraga Kabupaten Kebumen selalu dipayakan untuk pemenuhannya agar memenuhi standar pelayanan minimal menjadikan penerima layanan merasa nyaman,. peringkat ke 7 dengan nilai IKM 88.74 terdapat pada unsur Kompetensi Pelaksana dimana karyawan/karyawati yang bertugas memberikan pelayanan dituntut harus mempunyai kompetensi yang memadai pada setiap pelayanan dengan menerapkan 5 (lima) S yaitu Senyum, Salam, Sapa, Sopan dan Santun, hal ini merupakan kunci utama Dinas Pendidikan, Kepemudaan dan Olahraga Kabupaten Kebumen dalam memberikan pelayanan kepada masyarakat dituntut.

Sedangkan mutu layanan B dengan nilai IKM 87.11 sebagai peringkat ke 8 terdapat pada unsur Perilaku Pelaksana, dimana karyawan/karyawati Dinas Pendidikan, Kepemudaan dan Olahraga Kabupaten Kebumen yang memberikan pelayanan kepada masyarakat dituntut memberikan layanan yang mencerminkan budaya kerja kompetensi peringkat kesembilan dengan mutu layanan B dan nilai IKM 86.49 terendah masih terdapat pada unsur "Waktu Penyelesaian", dimana waktu penyelesaian pelayanan publik bervariasi tergantung pada jenis layanan dan instansi yang mengelola. secara umum, waktu penyelesaian pelayanan publik biasanya ditetapkan dalam standar pelayanan dan harus diinformasikan kepada masyarakat. Misalnya, pelayanan informasi publik biasanya memiliki jangka waktu penyelesaian yang berbeda dengan jenis pelayanan yang diberikan, hal ini disebabkan pengelolaan layanan publik masih membutuhkan ketersediaan SDM (Sumber Daya Manusia) yang melayani sedangkan kemampuan SDM satu dengan lainnya berbeda jenis layanan tentu berbeda pula permasalahan yang dihadapi. SDM (Sumber Daya Manusia) yang melayani tidak sebanding dengan jenis pelayanan yang kita berikan.

Dari 9 (sembilan) unsur pelayanan tersebut diatas, mutu layanan yang diberikan penilaian oleh masyarakat berbeda-beda sesuai Indek Kepuasan Masyarakat yang diberikan. Sedangkan rekapitulasi Indek Kepuasan Masyarakat atas layanan yang diberikan pada Dinas Pendidikan, Kepemudaan dan Olahraga Kabupaten Kebumen, sesuai nama layanan yang diberikan sebagaimana tabel dibawah ini:

Tabel 2.2

**Rekapitulasi Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) Layanan
Pada Unit Penyelenggara Publik di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Kebumen Triwulan 4Tahun 2025**

No	Nama Layanan	Jumlah Responden	Unsur Pelayanan									Indeks Kepuasan Masyarakat
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	
1	Legalisasi Ijazah	5	95	95	95	95	95	95	90	95	95	93.5
2	Surat Keterangan Kesalahan Penulisan Ijazah/STTB (sekretariat)	2	87.5	87.5	75	100	87.5	87.5	75	87.5	100	86.63
3	Surat Keterangan Pengganti Ijazah	4	93.75	93.75	93.75	100	93.75	100	93.75	93.75	100	94.88
4	Surat Keterangan Penelitian (Sekretariat)	1	100	100	100	100	100	100	100	100	100	99
5	Verifikasi calon Penerima Bantuan Sarana Prasarana	1	100	100	100	100	100	100	100	100	100	99
6	SIM Tunjangan Profesi TK/SD/SMP, Tambah PTK, DIKDAS dan PKB	7	82.14	85.71	82.14	96.43	89.29	82.14	85.71	89.29	89.29	86.04
7	Rekomendasi pindah sekolah	8	90.63	90.63	90.63	100	87.5	90.63	93.75	93.75	96.88	91.78
8	Pelayanan DAPODIK	21	94.05	91.67	91.67	100	94.05	90.48	91.67	92.86	96.43	92.71
9	Pelayanan PIP (Program Indonesia Pintar)	1	75	75	50	75	75	50	50	50	75	63.25
10	Pelayanan SPMB (Seleksi Penerimaan Murid Baru)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11	Pengelolaan Layanana Umum dan Kepegawaian	153	91.18	90.36	86.76	99.35	90.52	91.67	91.18	89.22	97.71	91.07
Jumlah		203	90.92	90.96	86.49	96.58	91.26	88.74	87.11	89.14	95.03	89.79

berpendidikan SD sebanyak 7 orang, berpendidikan Diploma sebanyak 8 orang sedangkan yang berpendidikan S2/S3 sebanyak 164 orang dan 1 orang tidak berpendidikan/lainnya.

Dalam rangka peningkatan kualitas pelayanan publik di lingkungan Dinas Pendidikan, Kepemudaan dan Olahraga Kabupaten Kebumen, telah dilaksanakan survei kepuasan masyarakat Tahun 2025 melalui sistem aplikasi SKM online dengan akses ke alamat link <https://skm.kebumenkab.go.id> mendasari Surat Sekretaris Daerah Kabupaten Kebumen Nomor 000.8.3.4/13415/2024 Tanggal 3 Oktober 2024 hal Penyampaian Laporan Survei Kepuasan Masyarakat (SKM) Triwulan IV Tahun 2025.

Guna mengetahui mutu layanan dan kinerja Pelayanan Publik Dinas Pendidikan, Kepemudaan dan Olahraga Kabupaten Kebumen dalam menyelenggarakan pelayanan kepada masyarakat, selengkapnya dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Tabel 2.4

Nilai Persepsi, Nilai Interval, Nilai Interval
Konversi, Mutu Pelayanan dan Kinerja
Unit Pelayanan

NILAI PERSEPSI	NILAI INTERVAL (NI)	NILAI INTERVAL KONVERSI (NIK)	MUTU PELAYANAN	KINERJA UNIT PELAYANAN
1	1,00 – 2,5996	25,00 – 64,99	D	Tidak baik
2	2,60 – 3,064	65,00 – 76,60	C	Kurang baik
3	3,0644 – 3,532	76,61 – 88,30	B	Baik
4	3,5324 – 4,00	88,31 – 100,00	A	Sangat Baik

Sumber data : Peraturan Menteri PANRB Nomor 14 Tahun 2017

Berdasarkan tabel 2.4 tersebut di atas, bahwa Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) atas pelayanan yang diberikan oleh Dinas Pendidikan, Kepemudaan Dan Olahraga Kabupaten Kebumen pada triwulan IV sebesar 89,79 artinya Nilai Interval Konvensi (NIK) masuk pada nilai Persepsi ke 4 atau pada range 88,31 – 100,00 dengan mutu layanan **A** (sangat baik) yang artinya kinerja unit pelayanan masuk katagori **“Sangat Baik”**.

Tabel 2.5

**RENCANA TINDAK LANJUT ATAS HASIL SURVEI
KEPUASAN MASYARAKAT PADA DISDIKPORA
TRIWULAN IV TAHUN 2025**

No	Prioritas Unsur	Program/Kegiatan	Waktu				Penanggung Jawab
			Bulan I	Bulan II	Bulan III	Bulan III	
1	Waktu Penyelesaian	Pelayanan PIP (Program Indonesia Pintar)	√	√	√	√	Sekretariat

Berdasarkan tabel.2.5. rencana tindak lanjut atas hasil survei kepuasan masyarakat pada Dinas Pendidikan, Kepemudaan dan Olahraga Kabupaten Kebumen, bahwa unsur pelayanan yang mendapatkan nilai IKM terendah 63.25 yaitu pada unsur waktu penyelesaian dengan rata-rata nilai IKM 86.49 artinya pelayanan yang kita berikan kepada masyarakat umum pada jenis layanan Pelayanan PIP (Program Indonesia Pintar) dikarenakan penerima layanan berharap langsung mendapatkan PIP, sedangkan Dinas Pendidikan, Kepemudaan dan Olahraga Kabupaten Kebumen hanya bisa mengusulkan lewat sekolah sehingga penerima layanan kurang puas.

BAB III HASIL TINDAK LANJUT

Berdasarkan hasil tindak lanjut yang telah disusun, maka implementasi yang telah dilaksanakan sebagai berikut:

Hasil Tindak Lanjut Survei Kepuasan Masyarakat Triwulan IV Tahun 2025

Tabel 3.1
Hasil Tindak Lanjut Survei Kepuasan Masyarakat Triwulan IV Tahun 2025

No.	Hasil Tindak Lanjut	Apakah TL Telah Ditindaklanjuti (Sudah/Belum)	Deskripsi Tindak Lanjut (Mohon Dijabarkan)	Dokumentasi Kegiatan	Tantangan/ Hambatan
1	Analisis mendalam, perbaikan proses, dan peningkatan sumber daya untuk mempercepat waktu penyelesaian layanan.	Sudah	Melakukan analisis beban kerja untuk memastikan jumlah SDM yang cukup. Melakukan sosialisasi prosedur pelayanan yang lebih efektif, termasuk penggunaan aplikasi mandiri jika tersedia, untuk mengurangi kebingungan pelanggan. Menerapkan pengawasan melekat dari atasan untuk memastikan kepatuhan terhadap jadwal dan prosedur. Melakukan evaluasi dan pemantauan berkelanjutan terhadap waktu pelayanan aktual untuk mengidentifikasi hambatan spesifik.		• Ketidak cukupan Sumber Daya Manusia (SDM) • Keterbatasan Sarana dan Prasarana: • Kurangnya Koordinasi Antar Unit • Ketidapahaman Pengguna Layanan • Volume Permintaan yang Tidak Terduga:

BAB IV KESIMPULAN

Tindak lanjut yang telah dirumuskan berkaitan dengan hasil Survei Kepuasan Masyarakat (SKM) yang dilaksanakan pada Periode bulan Oktober - Desember Tahun 2025 telah dilaksanakan oleh penanggung jawab dan pelaksana pelayanan publik pada Dinas Pendidikan, Kepemudaan dan Olahraga Kabupaten Kebumen sehingga diharapkan pengguna layanan dapat merasa puas dan memberikan apresiasi yang tinggi terhadap pelayanan publik yang diberikan.

Semoga laporan ini dapat menjadi masukan yang berharga terutama bagi pelaku pelayanan yang ada di Dinas pendidikan, Kepemudaan dan Olahraga Kabupaten Kebumen. Dan juga dapat menjadi masukan bagi Instansi dan Pihak lain yang terkait. Semoga di tahun-tahun mendatang pelaksanaan pelayanan kepada masyarakat akan menjadi lebih baik dari yang sudah dilakukan selama ini.

No	Tindak Lanjut	Strategi Penyelesaian	Target Waktu Penyelesaian	Penanggung Jawab	Stakeholder Terkait
1	Unsur Waktu Penyelesaian	1. Identifikasi Akar Masalah 2. Peningkatan Kualitas Interaksi dan SDM 3. Perbaiki Prosedur dan Transparansi 4. Terapkan Mekanisme Umpan Balik	1 hari	Sekretariat dan Kepala Bidang	• Petugas Layanan • Masyarakat • Tokoh Masyarakat, lembaga pemerintah • LSM, • Perguruan Tinggi, dan Pengusaha.

Demikian laporan Hasil Tindak Lanjut Survei Kepuasan Masyarakat triwulan IV tahun 2025, semoga menambah motivasi kami dalam memberikan pelayanan yang baik kepada masyarakat, dan menjadi pedoman kami untuk mengambil langkah perbaikan/solusi pelayanan yang kita berikan untuk semakin baik. Tentunya kami siap menerima saran dan masukan guna peningkatan kualitas pelayanan publik sehingga penyelenggaraan pelayanan publik sesuai dengan harapan dan tuntutan masyarakat.

Kebumen, 4 Desember 2025
KEPALA DINAS PENDIDIKAN,
KEPEMUDAAN DAN OLAHRAGA
KABUPATEN KEBUMEN



Dr. H. AGUS SUNARYO, S.Pd., M.Pd.
Pembina Tingkat I/IV.b
NIP 19691208 200003 1 006